#### 第25期決算公告(単体)

東京都渋谷区南平台町16番11号株式会社リード・リアルエステート

会社法 第 440 条 第 1 項及び会社計算規則第 136 条第 1 項に基づき、株式会社リード・リアルエステート第 25 期決算公告(単体)を公開いたします。

なお、本決算公告は、株式会社リード・リアルエステート単体での数値となります。

リード・リアルエステートグループの業容の正確な理解のためには、本年 10 月末に開示予定のリード・リアルエステートグループ連結財務報告(米国会計基準)をご確認いただきますようお願いいたします。

本決算公告は日本の法律に基づき公開しており、英語版でのリリースは行っておりません。

## 決算公告

# 貸借対照表2025年6月30日現在

(単位: 千円)

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | (単位・十円)    |  |  |  |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--|--|--|
| 資産の                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 負債の部                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |  |  |  |
| 科目                                    | 金額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 科目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 金額         |  |  |  |
| 【 流 動 資 産 】                           | 15,996,917                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 8,957,002  |  |  |  |
| 現金及び預金                                | The state of the s |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 255,426    |  |  |  |
| 売 掛 金                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | The second secon | 6,116,912  |  |  |  |
| 販 売 用 不 動 産                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 120,558    |  |  |  |
| 貯 蔵 品                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 5,545      |  |  |  |
| 未成工事支出金                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 466,400    |  |  |  |
| 前渡金                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1,600      |  |  |  |
| 前 払 費 用                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 107,880    |  |  |  |
| 未 収 入 金                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 28,783     |  |  |  |
| 立 替 金                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 19,134     |  |  |  |
| 未 収 消 費 税                             | - 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 4,320      |  |  |  |
| その他流動資産                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 240,473    |  |  |  |
| 貸 倒 引 当 金                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1年以内返済予定長期借入金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1,461,289  |  |  |  |
| 【 固 定 資 産 】                           | 2,394,130                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 17,855     |  |  |  |
| (有形固定資産)                              | 1,742,273                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | The second control of  | 110,723    |  |  |  |
| 建物                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 104        |  |  |  |
| 構築物                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 【固定負債】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 4,688,601  |  |  |  |
| 工具器具備品                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 4,487,513  |  |  |  |
| 一括 償 却 資 産                            | · ·                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 長期 未 払 金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 14,762     |  |  |  |
| ± ± ± ± ± ± ± ± ± ± ± ± ± ± ± ± ± ± ± |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 6,553      |  |  |  |
| 建設仮勘定                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 139,455    |  |  |  |
| リース資産                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2,644      |  |  |  |
| (無形固定資産)                              | 31,221                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | リース債務                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 36,268     |  |  |  |
| ソフトウェア                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 資産除去債務                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1,406      |  |  |  |
| そ の 他                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 13,645,604 |  |  |  |
| (投資その他の資産)                            | 620,636                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ÷n         |  |  |  |
| 投資有価証券                                | •                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |            |  |  |  |
| 関係会社株式                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 4,740,596  |  |  |  |
| 出資金は名                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 731,041    |  |  |  |
| 長期貸付金                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 675,186    |  |  |  |
| 関係会社長期貸付金                             | The state of the s |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 611,001    |  |  |  |
| 長期前払費用                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 64,185     |  |  |  |
| 差入保証金                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 3,488,490  |  |  |  |
| 保険積立金                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | The state of the s | 6,592      |  |  |  |
| 長期性預金                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | その他利益剰余金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 3,481,898  |  |  |  |
| 操 延 税 金 資 産賃 倒 引 当 金                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | The state of the s | 3,481,898  |  |  |  |
| 貸 倒 引 当 金                             | △ 30,482                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | △ 154,121  |  |  |  |
|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 【評価換算差額等】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 4,848      |  |  |  |
|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | その他有価証券評価差額金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 4,848      |  |  |  |
| 次 立 스 =                               | 10,004,040                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <u>純 資 産 合 計</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 4,745,444  |  |  |  |
| 資 産 合 計                               | 18,391,048                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 負 債 純 資 産 合 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 18,391,048 |  |  |  |

**損益計算書** 自 2024年7月1日 至 2025年6月30日

| 自 2024年7月1日 至 2025年                                                                            | 平6月30日<br>                                                               | (単位: 千円)                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| 科目                                                                                             | 金                                                                        | 額                               |
| 【 売 上 高 】 不 動 産 販 売 高 完 成 工 事 高 ホテル・旅館事業売上 そ の 他 売 上 高 【 売 上 原 価 】                             | 17,160,208<br>1,019,133<br>320,799<br>89,285                             | 18,589,425                      |
| 不 動 産 販 売 原 価<br>完 成 工 事 原 価<br>ホテル・旅館事業原価<br>そ の 他 売 上 原 価                                    | 13,147,795<br>953,336<br>240,782<br>77,848                               | 14,419,761                      |
| ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・                                                          |                                                                          | 4,169,663<br>2,017,752          |
|                                                                                                |                                                                          | 2,151,911                       |
| 【 受受 そ 【 支 支 融 貸 そ と を と と と と と と と と と と と と と と と と と                                       | 2,990<br>507<br>21,747<br>434,017<br>4,437<br>109,319<br>30,482<br>9,280 | 25,245<br>587,534               |
|                                                                                                |                                                                          | 1,589,622                       |
| 固定資産売却益                                                                                        | 2,110                                                                    | 2,110                           |
| 【 特別損失】<br>投資有価証券評価損<br>減 損 損 失<br>過年度監査費用<br>関係会社株式評価損<br>その他特別損失<br>税引前当期純利益<br>法人税、住民税及び事業税 | 28,627<br>14,741<br>98,064<br>35,457<br>280                              | 177,169<br>1,414,563<br>569,883 |
| 法人税等調整額                                                                                        |                                                                          | △ 51,114                        |
| 当期 純 利 益                                                                                       |                                                                          | 895,793                         |

### 個 別注記表

#### 1. 重要な会計方針に係る事項に関する注記

- ① 資産の評価基準及び評価方法
  - 子会社株式 • 移動平均法による原価法
  - その他有価証券

市場価格のない株式等・・期末日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資 産直

・デリバティブの評価基準及び評価方法 デリバティブ・・・時価法

• 棚卸資産

販売用不動産・・・個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下による 第価切下げの方法により算定)

未成工事支出金・・個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下による 簿価切下げの方法により算定)

商品・貯蔵品・・・移動平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定)

#### ② 固定資産の減価償却方法

・有形固定資産・・・定率法(ただし、1998年4月1日以降に取得した建物〔建物 附属設備を除く〕並びに2016年4月1日以降に取得した建物 附属設備及び構築物については定額法)

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 ••• 4年~50年

構築物 • • • 15年

器具備品••• 4年~20年

- •無形固定資産 • 定額法
- ・リース資産 ・・・リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用して おります。

#### ③ 引当金の計上基準

• 貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒 懸念債権等特定の債権については回収可能性を勘案し、回収不能見込み額を計上し ております。

• 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支給に備えるため、役員退職慰労金規程に基づく期末要支給額 を計上しております。

• 完成工事補償引当金

完成工事の瑕疵担保等の費用に充てるため、当事業年度及び過年度の実績率を基礎とする将来の支出見込みを勘案して計上しております。

• 賃料保証引当金

賃料保証に係る損失に備えるため、過去の実績率を基礎とする将来の支出見込みを 勘案して計上をしております。

#### ④ 収益及び費用の計上基準

• 不動産販売事業

不動産販売事業は、主に土地・戸建住宅・事務所・マンションの販売を行っており不動産等の売買契約に定められた引渡義務を履行することにより、顧客である買主が 当該不動産等の支配を獲得した時点で収益を認識しております。

#### • 建築工事事業

建築工事事業については、顧客と戸建住宅、賃貸住宅、ホテル等の工事請負契約を締結し当該契約に基づき、建築工事を行う履行義務を負っています。当該契約については、一定期間にわたり履行義務が充足されると判断し、少額又は短期間で完了する工事を除き、履行義務の充足に係る進捗度に基づき収益を認識しております。なお、履行義務の進捗度の見積もり方法は、契約上の総出来高に対する実際出来高の割合(アウトプット法)により算出しております。

一方で、当該契約において進捗度を合理的に見積もることが困難な場合には、履行義務の充足状況を適切に反映した収益の認識ができないため、原価回収基準を適用し、発生した原価の回収が確認されるまで収益を認識しておりません。

#### ⑤ その他計算書類作成のための基本となる重要な事項

外貨建資産負債の換算基準

外貨建金銭債権債務は、事業年度末日の直物為替相場により円貨に換算し、為替差額は損益として処理しております。

・記載金額は、千円未満を四捨五入して表示しております。

#### 2. 貸借対照表に関する注記

#### ① 担保に供している資産及び担保に係る債務

担保に供している資産 販売用不動産 11,990,702 千円土地 863,074 千円建物 296,068 千円

機械装置 151,900 千円 合計 13,301,744 千円

※担保に供している資産は取得価額にて記載しております。

担保に係る債務 短期借入金 6,042,200 千円

1 年内長期借入金 1,437,447 千円 長期借入金 4,345,003 千円

合計 11,824,650 千円

#### ② 有形固定資産の減価償却累計額

建物136,229 千円構築物211 千円器具備品23,766 千円機械装置151,900 千円一括償却資産7,394 千円リース資産29,520 千円合計349,020 千円

#### ③ 取締役に対する金銭債権又は金銭債務

取締役に対する短期金銭債権 1,631 千円取締役に対する短期金銭債務 8,706 千円

#### ④ 関係会社に対する金銭債権又は金銭債務

関係会社に対する短期金銭債権
 関係会社に対する長期金銭債権
 関係会社に対する短期金銭債務
 18,067 千円
 1,233 千円

#### ⑤ 売掛金及び契約資産の金額のうち、顧客から生じた債権

売掛金 60,570 千円契約資産 84,980 千円

#### ⑥ 前受金及び未成工事受入金のうち、契約負債の金額 351,196 千円

#### 3. 損益計算書に関する注記

① 売上原価のうち完成工事補償引当戻入額 △3,963 千円

#### ② 関係会社との取引高

・営業取引による取引高

売上高 9,467 千円 売上原価 9,609 千円

・営業取引以外による取引高

 営業外収益
 9,515 千円

 営業外費用
 220 千円

#### 4. 税効果会計に関する注記

繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

(単位:千円)

繰延税金資産

役員退職慰労金42,692その他投資有価証券23,467関係会社株式16,064未払事業税13,501貸倒引当金9,677その他33,575

繰延税金資産合計 138,976

繰延税金負債

ソフトウェア1,968その他125繰延税金負債合計2,093繰延税金資産の純額136,883

#### 5. 関連当事者との取引に関する注記

#### ① 関連会社等

| 種類      | 会社等の名<br>称  | 所在地       | 議決権<br>等の所<br>有割合 | 関連当<br>事者と<br>の関係 | 取引の内容 | 取引金額(千円) | 科目    | 期末残高(千円) |
|---------|-------------|-----------|-------------------|-------------------|-------|----------|-------|----------|
|         |             |           |                   | 役員<br>の兼任         | 家賃の受取 | 8,915    | 未収入金  | 6,029    |
| 子 株式会社リ | 東京都         | 直接        | 賃貸物<br>件の管<br>理   | 賃貸管理              | 9,608 | 金棋買      | 1,788 |          |
| 社       | 会 アルビジョ 社 ン | 渋谷区 100 % |                   | 利用料の受取            | 7,014 | 未払金      | 33    |          |
|         |             |           |                   |                   | 利息の支払 | 220      |       |          |

|     | 株式会社掃<br>除屋ジャパ<br>ン      | 東京都<br>渋谷区 | 100 | 役員の 兼任    | コンサルテ  | 85    | 未収入金   | 93    |
|-----|--------------------------|------------|-----|-----------|--------|-------|--------|-------|
|     |                          |            |     |           | 家賃の受取  | 227   | 売掛金    | 250   |
|     |                          |            |     |           | 資金の貸付  | 1,100 | 貸付金    | 1,100 |
|     |                          |            |     |           | 利息の受取  | 1     |        |       |
| 子会社 | Lead Real<br>Estate      |            | 直接  | 役員の       | 利息の受取  | 2,499 | 未収入金   | 5,662 |
|     | Global カ<br>Co.,Ltd      | 100<br>%   | 兼任  | 資金の貸付     | 20,849 | 貸付金   | 71,233 |       |
| 子   | Lead Real                | Ē          | 直接  | 役員の<br>兼任 | コンサルテ  | 240   | 未収入金   | 1,440 |
| 会社  | Estate HK<br>Co. Limited | 香港         | 100 |           | ィング    |       | 立替金    | 3,494 |

※資金の貸付利率については、市場金利を勘案して利率を合理的に決定しております。

#### 6. 1株当たり情報に関する注記

1 株当たり純資産347円86 銭1 株当たり当期純利益65円66 銭

#### 7. 重要な後発事象に関する注記

#### 共通支配下の取引等

当社は、2025年7月1日を効力発生日として、当社のホテル・旅館運営事業を当社の 完全子会社である株式会社掃除屋ジャパンに承継させる会社分割(以下、「本会社分割」)を 実施しました。本会社分割は、2025年5月16日に当社と株式会社掃除屋ジャパンとの 間で締結した

吸収分割契約書に基づくものであります。なお、株式会社掃除屋ジャパンは 2025 年 7 月 1 日付で LRE マネジメント株式会社に商号変更をしています。

#### ① 本会社分割の目的

- (1) ホテル・旅館事業に関して、従来の当社と異なる管理業務(経理・労務等)が生ずることが見込まれるため、今後の運営ホテル数の増加を踏まえて、当社と別企業体で枠踏みを当初から整備するため。
- (2) 多くの現場スタッフを当社と異なる職場・労働条件・人事評価等の下で雇用することになるため、独立した企業体として労働環境を整えるため。

#### ② 本会社分割の概要

(1) 分割した事業の内容 ホテル・旅館運営事業

(2) 分割した資産、負債の項目及び金額

本会社分割においては、人員の移管のみを目的としており、承継会社に承継される資産および負債の項目および金額はありません。

- (3) 吸収分割効力発生日 2025年7月1日
- (4) 本会社分割の方式 当社を分割会社とし、株式会社掃除屋ジャパンを承継会社とする簡易吸収分割であります。

#### ③ 実施した会計処理の概要

「事業分離等に関する会計基準」(企業会計基準第7号 2013年9月13日)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号2019年1月16日)に基づき、共通支配下の取引として処理を行っております。

#### 8. 当期純損益金額

当期純利益 895,793 千円

以上